

FEDERICO VISCONTI  
Curriculum Vitae

Il curriculum si compone delle seguenti parti:

- a) formazione
- b) curriculum accademico
- c) incarichi istituzionali
- d) attività didattica
- e) attività di ricerca
- f) pubblicazioni
- g) premi e riconoscimenti
- h) attività professionale

**a. formazione**

- 1989 – Partecipazione all’International Teachers Programme, promosso dal consorzio europeo tra le International Schools of Business Management (ISBM)
- 1984 - Laurea in Economia Aziendale, conseguita presso l’Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano
- 1979 - Diploma di maturità scientifica, conseguito presso il Liceo Statale “G. Ferraris” di Varese

**b. curriculum accademico**

- LIUC – Università Cattaneo
  - dal 1 giugno 2015, Professore Ordinario di Economia Aziendale
  - dall’a.a. 2012-13 all’a.a. 2014-15, incarico per un ciclo di lezioni del corso “Economia delle piccole e medie imprese”
  - a.a. 2011-12, contratto per l’insegnamento del corso “Gestione dei beni turistici e culturali”
- Università della Valle d’Aosta
  - dal 1 dicembre 2006, Professore Ordinario di Economia Aziendale
  - dal 1 novembre 2003 al 30 novembre 2006, Professore Straordinario di Economia Aziendale
  - dal 1 novembre 2001, Professore Associato di Economia Aziendale
- Università Bocconi
  - maggio 1999: Ricercatore Universitario confermato presso l’Istituto di Economia Aziendale
  - maggio 1996: Ricercatore Universitario, settore scientifico disciplinare SECSP07, presso l’Istituto di Economia Aziendale
  - dall’a.a. 2007/08, titolare di contratto per l’insegnamento del corso di Strategia Competitiva

- dall'a.a. 2001-02 all'a.a. 2011-12, titolare di contratto per l'insegnamento di Strategie delle piccole e medie imprese operanti nei distretti industriali
  - dall'a.a. 2001/02 all'a.a. 2006/07, titolare di contratto per l'insegnamento del corso di Strategia e politica aziendale
  - marzo 1991 - febbraio 1996: beneficiario di un contratto per lo svolgimento di attività di studio e di ricerca per il completamento della formazione presso la cattedra di Economia Aziendale e presso l'Area Strategia della Scuola di Direzione Aziendale
  - marzo 1987 - febbraio 1991: beneficiario di una borsa di studio dell'Associazione "Amici della Bocconi" per l'addestramento didattico (esercitazioni, partecipazione alle commissioni di laurea, assistenza nella elaborazione di tesi di laurea) e scientifico presso l'Istituto di Economia Aziendale e l'Area Strategia della Scuola di Direzione Aziendale
- Università della Svizzera Italiana
- anno accademico 2003/04, incaricato del corso "Gestione delle piccole e medie imprese"
  - dall'anno accademico 1998/99 all'anno accademico 2000/01, incaricato di Economia Aziendale presso la Facoltà di Scienze Economiche e assistente presso la Facoltà di Scienze della Comunicazione
  - per gli anni accademici 1996/97 e 1997/98, assistente di Economia Aziendale presso la Facoltà di Scienze Economiche
- Università degli Studi di Pavia, Facoltà di Economia e Commercio
- dall'ottobre 1990 all'anno accademico 1997/98, cultore della materia in Economia Aziendale e dal gennaio 1996 all'anno accademico 1997/98, cultore della materia in Strategia e Politica Aziendale
- Università degli Studi dell'Insubria, Facoltà di Economia
- per gli anni accademici 1998/99 e 1999/00, cultore della materia in Strategia e Politica Aziendale

### **c. incarichi istituzionali**

Presso LIUC – Università Cattaneo

- Dal Novembre 2024, Direttore di Civis, centro istituzionale sulla Cultura, Innovazione, Valori Imprenditoriali per lo sviluppo
- Dal gennaio 2024, Direttore Scientifico dell'Executive MBA della LIUC Business School
- Dal 1 Novembre 2015 al 31 Ottobre 2024, Rettore

Presso l'Università della Valle d'Aosta

- dal 1 novembre 2008 al 31 ottobre 2009, Prorettore
- dal 1 novembre 2005 al 31 ottobre 2009, Preside della Facoltà di Scienze dell'Economia e della Gestione Aziendale

- per gli a.a. 2004/05 e 2005/06, Direttore del Master Universitario di primo livello in Economia e Management del turismo di montagna

Presso l'Università Bocconi

- dal 1 luglio 2013 al 30 giugno 2015, direttore del Knowledge Center "Small and medium enterprises" della School of Management;
- dal 1 gennaio 2009 al 31 dicembre 2014, direttore della divisione Formazione manageriale su misura – imprese della School of Management, nell'ambito della quale ha contribuito alle procedure di accreditamento EQUIS della business school e di ranking Financial Times della Divisione;
- dal 1 gennaio 2002 al 31 dicembre 2008, direttore dell'Area Strategia e Imprenditorialità della School of Management, nell'ambito della quale ha contribuito alle procedure di accreditamento EQUIS della business school;
- dal 1 luglio 2000 al 31 dicembre 2001, vicedirettore dell'Area Strategia e Imprenditorialità della School of Management;
- dal 1 gennaio 2005 al 31 dicembre 2009, membro del comitato editoriale di Economia e Management;
- dal 1-1-1998 al 31-10-2001, rappresentante dei ricercatori nell'ambito del Consiglio di Facoltà.

#### **d. attività didattica**

##### ➤ LIUC – Università Cattaneo:

1. dall'anno accademico 2024-25, titolare del corso di Economia delle piccole e medie imprese
2. dall'a.a. 2018-19, titolare del corso di Economia Aziendale
3. dall'a.a. 2016-17 all'a.a. 2017-18, titolare del corso di Strategia e politiche aziendali
4. dall'anno accademico 2012-13 all'a.a. 2014-15, progettazione e realizzazione di un modulo seminariale del corso "Economia delle piccole e medie imprese"
5. anno accademico 2011-12, progettazione e gestione del corso "Gestione dei beni turistici e culturali"
6. attività di docenza e interventi seminariali per imprenditori e manager nel contesto della LIUC Business School

##### ➤ Università della Valle d'Aosta:

1. dall'a.a. 2012/13 all'a.a. 2014-15, progettazione e realizzazione del corso di Economia Aziendale, per gli studenti di Scienze dell'economia e della gestione aziendale
2. dall'a.a. 2012/13 all'a.a. 2014-15, progettazione e realizzazione del corso di Economia Aziendale, per gli studenti di Lingue e comunicazione per l'impresa e il territorio
3. dall'a.a. 2000/01 all'a.a. 2013-14, progettazione e realizzazione del corso di Economia Aziendale per gli studenti di Scienze dell'Economia e della gestione aziendale frequentanti il corso serale
4. dall'a.a. 2000/01 all'a.a. 2011/12, progettazione e realizzazione del corso di Economia Aziendale, per gli studenti di Scienze dell'economia e della gestione aziendale e di Lingue e comunicazione per l'impresa e il territorio

5. novembre 2001 – gennaio 2002, progettazione e realizzazione del corso di economia aziendale nell'ambito del progetto IFTS, corso di formazione in "Economia e gestione della produzione di servizi turistici"
  6. progettazione e realizzazione di interventi formativi realizzati per Aziende, Enti e Istituzioni su tematiche di gestione strategica, start-up imprenditoriali e sviluppo dei sistemi locali
- Università Bocconi:
1. dall'a.a. 2007/08, progettazione e realizzazione, in una delle classi di svolgimento, del corso "Strategia competitiva"
  2. dall'a.a. 2001-02 all'a.a. 2011-12, progettazione e realizzazione del corso "Strategie delle piccole e medie imprese operanti nei distretti"
  3. dall'a.a. 1995/96 all'a.a. 2006/07, partecipazione alla progettazione e alla realizzazione del corso "Strategia e politica aziendale", con l'affidamento della titolarità di una delle classi di svolgimento del corso
  4. dall'a.a. 1986/87 all'a.a. 1994/95, partecipazione alla progettazione e alla realizzazione del corso di "Economia Aziendale" (corso progredito)
  5. dall'a.a. 1992/93 all'a.a. 1995/96, progettazione e realizzazione del corso "Economia Aziendale" (corso progredito) (Strategie delle piccole e medie imprese) - poi denominato "Strategia e politica aziendale" (Strategie delle piccole e medie imprese)
  6. dall'a.a. 1987/88 all'a.a. 1990/91, partecipazione alla progettazione e alla realizzazione del corso integrativo dell'insegnamento di "Economia Aziendale" (corso progredito) sul tema "Scenari di previsione e strategie d'impresa"
- Università della Svizzera Italiana, Facoltà di Scienze Economiche:
1. a.a. 2003/04, progettazione e realizzazione del corso "Gestione delle piccole e medie imprese"
  2. a.a. 1998/99 – 2000/01, progettazione e realizzazione del corso di "Economia Aziendale"
- Università degli Studi di Pavia, Facoltà di Economia e Commercio:
1. a.a. 1993/94 – 1997/98, partecipazione alla progettazione e alla realizzazione del corso di "Strategia e Politica Aziendale", presso la seconda Facoltà di Economia, sede di Varese
  2. a.a. 1990/91 - 1996-97, partecipazione al corso di Economia Aziendale, presso la seconda Facoltà di Economia, sede di Varese, per lo svolgimento delle esercitazioni
  3. a.a. 1993/94 e 1994/95, partecipazione alla progettazione e alla realizzazione del corso "Pianificazione e Programmazione aziendale", per lo svolgimento delle esercitazioni
  4. a.a. 1990/91 - 1992/93, partecipazione al corso di Economia Aziendale, per lo svolgimento delle esercitazioni
- Università degli Studi dell'Insubria, Facoltà di Economia:
1. a.a. 1998/99 – 1999/00, partecipazione alla realizzazione del corso di Strategia e Politica Aziendale
- SDA Bocconi School of Management:
1. 1988-2014: attività di docenza in numerosi corsi per imprenditori, quadri funzionali e dirigenti aziendali, in qualità di docente dell'Area Strategia e Imprenditorialità;
  2. attività di progettazione, di tutorship e di docenza nell'ambito del Master Piccole Imprese, per il periodo 1998-2008.

### **e. attività di ricerca**

Il lavoro di ricerca ha privilegiato tre filoni di studio:

1. Strategie e governance delle piccole e medie imprese
2. Sviluppo imprenditoriale delle economie locali e delle imprese in esse operanti
3. Imprese turistiche e destination management

Il primo filone è focalizzato sulle condizioni di esistenza e di funzionalità duratura delle imprese di piccola e media dimensione. Le tematiche di analisi hanno riguardato le scelte e le azioni di natura strategica (sostenibilità delle strategie di focalizzazione, modelli di crescita interna ed esterna, processi di internazionalizzazione, strategie di rete) e le scelte e le azioni di natura istituzionale e organizzativa, avendo particolare riguardo al ruolo e al contributo della figura dell'imprenditore e, più in generale, ai fenomeni di imprenditorialità innovativa. Ricerche di matrice quantitativa e clinica sono state condotte sulle tematiche di family business e, in particolare, sul contributo offerto dalle nuove generazioni imprenditoriali alla crescita delle imprese di famiglia. L'attività di ricerca ha anche riguardato lo studio del profilo strutturale e delle dinamiche evolutive di alcuni settori industriali caratterizzati da un elevato grado di frammentazione.

Il secondo filone di studio è dedicato alle condizioni di sviluppo delle economie locali e delle imprese in esse operanti e mira ad approfondire, in una prospettiva tipicamente economico-aziendale, un fenomeno che esprime un modello di aggregazione delle risorse imprenditoriali di singolare efficacia e che, come nel caso dell'Italia, offre un prezioso contributo alla competitività internazionale del Paese. L'attività di ricerca ha posto al centro dell'attenzione, mediante lo studio di casi aziendali, il ruolo dell'impresa locale (il più delle volte di piccole e medie dimensioni), quale attore e propulsore dello sviluppo economico di un determinato contesto territoriale, di un distretto industriale, di una filiera produttiva. Accanto alla prospettiva di indagine della singola impresa, l'attività di ricerca ha riguardato anche le problematiche di sviluppo imprenditoriale del contesto locale nella sua unitarietà, cioè in quanto realtà sistemica. In tal senso, sono state analizzate le possibili modalità con cui interpretare ruoli di metamangement, il cui compito primario è quello di realizzare le condizioni di contesto affinché il potenziale di sviluppo imprenditoriale esistente in un determinato territorio possa essere compiutamente valorizzato.

Una terza area di ricerca fa riferimento allo sviluppo imprenditoriale delle destinazioni turistiche e delle imprese in esse operanti. L'attività di ricerca si è focalizzata sulle relazioni di mutua dipendenza che legano le scelte e le azioni delle singole imprese alle scelte ed azioni della molteplicità di attori, pubblici e privati, che concorrono alla realizzazione del "sistema di prodotto" offerto da una determinata destinazione turistica. In particolare, sono state svolte analisi della struttura del network turistico, mappandone tipologie strategiche e meccanismi di collaborazione. Tale attività di ricerca è stata valorizzata anche nel contesto della prolusione tenuta in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico 2008/09 dell'Università della Valle d'Aosta, dal titolo "Imprenditorialità e managerialità per lo sviluppo delle imprese e del territorio".

I risultati conseguiti e i contenuti sviluppati sono stati presentati e discussi in numerosi convegni, eventi, workshop, di natura accademica e divulgativa.

## **f. pubblicazioni**

### *libri*

1. Gli imprenditori – Il valore dei fatti, con G. Corbetta, Egea, Milano 2011
2. Piccole imprese, spirali di crisi, percorsi di successo, Egea, Milano, 2006
3. Il governo dei distretti industriali. Strategie, strutture e ruoli, Egea, Milano, 2002
4. Le piccole e medie imprese nei nuovi scenari economici – Insegnamenti da un'analisi di settore, Egea, Milano, 2000
5. Le condizioni di sviluppo delle imprese operanti nei distretti industriali, Egea, Milano, 1996

### *contributi ad opere collettanee*

1. Il sistema delle idee nella governance dell'Università, in Scritti in onore di Umberto Bertini, Franco Angeli, 2024
2. Imprese familiari e creazione di valore. Il contributo delle nuove generazioni, a cura di V. Lazzarotti e S. Sciascia, Guerini Next, Milano, 2023.
3. Le PMI nel new normal: innovazione e agilità, in Quaderni di ricerca sull'artigianato, Il Mulino, n. 1/2022.
4. L'azienda calzaturiera di famiglia – Storie di una generazione che innova, con V. Lazzarotti, Guerini Next, Milano, 2019
5. Economia e gestione aziendale, con M. Giani, McGraw Hill – Create, 2019
6. La sostenibilità: fil rouge per lo sviluppo delle PMI?, in Sussidiarietà e ...PMI per lo sviluppo sostenibile, a cura di A. Brugnoli, P. Garrone, G. Vittadini, Fondazione Sussidiarietà, 2019
7. Family Up! Il giovane imprenditore tra continuità e cambiamento con Valentina Lazzarotti, Guerini Next, Milano, 2017.
8. Lezioni di imprenditorialità, in Start up! 25 anni di Università e impresa, a cura di F. Visconti, Guerini Next, 2016
9. La competitività delle PMI in un'economia senza confini: i possibili contributi della formazione (con L. Serio), in La formazione manageriale e imprenditoriale nelle PMI, a cura di P. Gubitta, Collana Asfor/Franco Angeli, Milano, 2015
10. L'innovazione strategica (con G. Invernizzi e G. Valentini), in Le strategie competitive, a cura di G. Invernizzi, McGraw Hill, 2014
11. SMEs and strategic management – Tools and methods to fill the gap (con O. Annushkina, L. Carcano, U. Lassini), McGraw- Hill, 2012
12. L'evoluzione manageriale della piccola impresa: presupposti valoriali e dimensioni di processo, in Scritti in onore di Vittorio Coda, a cura di G. Airoidi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi, Egea, Milano, 2010
13. Entrepreneurial growth in Industrial Districts – Four italian cases (con F. Alberti, S. Sciascia, C. Tripodi), Edward Elgar Publishing, UK, 2008
14. Scelte strategiche e posizionamento delle PMI, in Gestione delle PMI, a cura di P. Preti e M. Puricelli, Il Sole 24 Ore, 2008
15. L'innovazione nella gestione strategica, in G. Invernizzi, a cura di, Strategia e politica aziendale: testi, McGraw-Hill, 2004

16. Lo sviluppo imprenditoriale delle economie locali – I comprensori del Medio Valdarno Inferiore, di Ponsacco e di Empoli, a cura di G. Airoldi e A. Zattoni, Franco Angeli, Milano, 2002
17. Euro e distretti industriali. Una ricerca sulla realtà lombarda, a cura di G. Brunetti, M. Marelli, F. Visconti, Franco Angeli, Milano, 2000
18. L'evoluzione dei comportamenti competitivi delle imprese distrettuali. Alcune evidenze empiriche, in aavv, Relazioni interaziendali e dinamica competitiva, atti del XXII Convegno dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, McGraw-Hill, Milano, 2000
19. Le seguenti voci in Strategia Aziendale, a cura di V. Coda, G. Invernizzi, M. Rispoli, Edizione Enciclopedia dell'impresa, Utet Libreria, Torino, 1998: *Ambiente; Bisogni dei clienti; Business idea; Ciclo di vita della business idea; Consolidamento della strategia; Consonanza; Diagnosi strategica; Fattori critici di successo; Formula imprenditoriale; Reddito; Regole del gioco competitivo; Risultati; Risultati competitivi; Risultati economico-finanziari; Risultati sociali; Sistema di prodotto; Tensione strategica; Vantaggio concorrenziale.*
20. Le politiche per lo sviluppo imprenditoriale dei distretti industriali, in Piccole e medie imprese e politiche di facilitazione, a cura di G. Brunetti, G. Mussati, G. Corbetta, Egea, Milano, 1997
21. Reti di imprese e distretti industriali: implicazioni per la domanda di prodotti finanziari, in Le banche italiane dal credito al merchant banking, a cura di G. Forestieri e G. Corbetta, Collana Studi e Ricerche del Mediocredito Lombardo, Milano, 1996
22. Strategie imprenditoriali per la competitività dell'industria conciaria italiana (con G. Corbetta - U. Lago - M. Marelli), Egea, Milano, 1993
23. Lo sviluppo dell'impresa in un'area-sistema: opportunità e vincoli, in Scritti in onore di Carlo Masini, Egea, Milano, 1993
24. Continuità e cambiamento nella vita delle imprese (con M. Marelli e G. Piantoni), F. Angeli, collana progetto finalizzato CNR "Economia", Milano, 1992
25. Razionalizzare il portafoglio servizi - clienti, (con M. Molteni), in G. Piantoni - S. Salvemini (a cura di), Gestire persone e idee nel terziario avanzato Egea, Milano, 1991
26. Progettazione del servizio, qualità e orientamento al cliente, in aavv, La qualità nelle imprese di servizi, Collana Management Fendac, Milano, 1990

#### *articoli in riviste referate*

1. V. Lazzarotti, R. Gjergji, F. Visconti, 2024. How do the non-economic goals of the current CEOs affect innovation in family firms? Innovation: Organization & Management, vol. 26, n. 1, p. 23-57.
2. F. Visconti, V. Lazzarotti, 2023. Affrontare il new normal: competenze, risorse e leadership. Economia & Management n. 1.
3. S. Brunelli, R. Gjergji, V. Lazzarotti, S. Sciascia, F. Visconti, 2023. Effective business model adaptations in family SMEs in response to the COVID-19 crisis. Journal of Family Business Management, vol. 13, n. 1, p. 101–117.
4. A. Cirillo, B. Maggi., S. Sciascia., V. Lazzarotti, F. Visconti, 2022. Millennials can help family firms expand, if led by their peers. *EIX.org*| Entrepreneur & Innovation Exchange, 1.
5. R. Gjergji, V. Lazzarotti, F. Visconti, 2022. Socioemotional wealth, entrepreneurial behaviour and open innovation breadth in family firms: the joint effect on innovation performance. Creativity and Innovation Management, vol. 31, n. 1, p. 93–108.

6. A. Cirillo, B. Maggi, S. Sciascia, V. Lazzarotti, F. Visconti, 2022. Exploring family millennials' involvement in family business internationalization: who should be their leader? Journal of Family Business Strategy, vol. 13, n. 3, 10045.
7. R. Gjergji, V. Lazzarotti, F. Visconti, M. T. Garcia, 2020. Innovation performance and technological collaboration with business partners in family firms. Piccola Impresa Small Business, (1).
8. V. Lazzarotti, R. Gjergji, F. Visconti, 2020. Socioemotional wealth and innovativeness in Italian family firms: what happens when the leader is a latest-generation member? International Journal of Entrepreneurship and Small Business, vol. 40, n. 1, p. 54-82.
9. R. Gjergji, V. Lazzarotti, F. Visconti, M. T. Garcia, 2019. Open innovation in family firms. A systematic literature review. Management Research: The Journal of Iberoamerican Academy of Management, vol. 17, n. 3, p. 304-332.
10. R. Gjergji, V. Lazzarotti, F. Visconti, P. Saha, 2019. Internationalization and innovation performance of family firms: exploring the role of family management. Economia Aziendale Online. Business and Management Sciences International Quarterly Review, vol. 10, n. 2, p. 321-343.
11. V. Lazzarotti, R. Gjergji, F. Visconti, 2018. Socio-emotional wealth evolution and innovation: an exploratory study. In: Pubblicazioni Aidea - Tendenze nuove negli studi economico-aziendali. l'evoluzione dei rapporti azienda-società, p. 429 – 456. Il Mulino.
12. R. Gjergji, V. Lazzarotti, F. Visconti, L. Pellegrini, 2017. Are there any differences between family and non-family firms in the open innovation era? Lessons from the practice of European manufacturing companies. International Journal of Technology Intelligence and Planning, 11(4), p. 279-319.
13. R. Gjergji, V. Lazzarotti, F. Visconti, 2017. Open Innovation in family firms: what matters? In: Digitalization and innovation: designing the organization of the future. p. 376-386, CINet 2017, Postdam, Germania.
14. Crescere nei settori maturi. Spunti da tre medie imprese dell'alimentare italiano, con A. Amodio e M. Bruni, in Economia e Management n.3 /2015
15. Formazione manageriale: dosi pediatriche per adulti, con M. Ortini, Economia e Management, n. 6, 2012
16. The entrepreneurial growth of firms located in clusters: a cross-case study, con F. Alberti, S. Sciascia, C. Tripodi, International Journal Technology Management, Vol. 54, n. 1, 2011
17. Gli imprenditori verso il 2020: tre nodi da sciogliere, con G. Corbetta, Economia e Management, n. 5, 2011
18. Quale management per la piccola impresa?, Economia e Management n. 5, 2010
19. Il futuro dei distretti tra scelte d'impresa e azioni di metamanagement, in Economia e Management n. 4, 2003
20. I percorsi di sviluppo delle piccole e medie imprese operanti nei distretti industriali, Small Business – Piccola Impresa, 1/2001
21. Il settore cartotecnico tra nicchia e crescita dimensionale, Economia e Management, n. 2/2000
22. La competitività dei cluster produttivi, con P. Moro, Economia e Management n.3/97
23. Percorsi di sviluppo per la piccola e media impresa, con P. Mazzola, Economia e Management n. 20, 1991
24. Economie locali: oltre lo sviluppo spontaneo, con M. Marelli, Economia e Management n.14, 1990

### *articoli e contributi di ricerca non referati*

1. S. Brunelli, R. Gjergji, S. Sciascia, F. Visconti, 2024. Convegno Nazionale SIDREA 2024 “Sviluppo Sostenibile, Intelligenza Artificiale e Capitale Umano”. A systematic literature review on family business capabilities, 12-13 Settembre, Ancona.
2. E. Carbone, R. Gjergji, S. Sciascia, V. Lazzarotti, F. Visconti, 2023. 6th PISB Workshop (virtual Conference). Transgenerational Entrepreneurship in family firms: uncovering the potential of family successors, 19-20 Maggio 2023.
3. R. Gjergji, V. Lazzarotti, F. Visconti, M.T. Garcia, 2019, EURAM conference. Technological innovation performance and business-partner collaborations in family firms, 26-28 Giugno, Lisbona.
4. R. Gjergji, V. Lazzarotti, F. Visconti, 2017. Young leaders and innovation: does SEW evolution across generations matter? Working Papers LIUC. Doi: 10.25428/2532-554X/1
5. La competitività delle PMI in un’economia senza confini: sfide strategiche e modelli di sviluppo, con L. Serio, in Quaderni di ricerca sull’artigianato, Il Mulino, n. 1/2015
6. Gli imprenditori e la Grande Crisi: il coraggio di continuare a produrre fatti, in Quaderni di ricerca sull’artigianato, Il Mulino, n. 3/2013
7. Le spinte al cambiamento, in Così l’impresa muove e vince, rapporto di ricerca Assolombarda-Bocconi, 2008
8. Il successo delle aziende turistiche: tra strategie d’impresa e destination management, con C. Tripodi, in aavv, Il pensiero e la scienza nel turismo italiano, Ministero delle attività produttive, 2003.
9. I distretti industriali e le sfide della nuova competizione: riflessioni sulla realtà lombarda, con G. Brunetti, Rivista milanese di economia, n. 69/70, 1999
10. Impact of the Euro on SMEs located in industrial districts. The case of the italian furniture districts, con G. Lojacono, in atti della World Conference dell’International Council for Small Business, 1999
11. Le imprese aderenti al Consorzio: profili imprenditoriali tipici e attese rilevanti, con M. Minoja, in Evoluzione storica e prospettive di sviluppo del Confidi Milano, Confidi Milano, 1999
12. Regulatory problems in industries with very small firms, con U. Lago, Fondazione Eni Enrico Mattei, 1997
13. Le strategie competitive delle PMI, Sistema Impresa n. 5, 1993
14. Scenari di settore e governo strategico dell’impresa, Sistema Impresa n. 6, 1992

### **g. premi e riconoscimenti**

2024: Riconoscimento Wiley “Top cited article 2022-2023” per il paper: Gjergji, R., Lazzarotti, V., Visconti, F. (2022). Socioemotional wealth, entrepreneurial behaviour and open innovation breadth in family firms: The joint effect on innovation performance. *Creativity and Innovation Management*, 31(1), 93-108

2023: “Premio Ricerca di Eccellenza” nell’ambito della Giornata della Ricerca LIUC - Università Cattaneo per il paper: Gjergji, R., Lazzarotti, V., Visconti, F. (2022). Socioemotional wealth, entrepreneurial behaviour and open innovation breadth in family firms: The joint effect on innovation performance. *Creativity and Innovation Management*, 31(1), 93-108

2023: Best Paper Award, 6th PISB Workshop per il paper: Gjergji, R., Carbone, E., Lazzarotti, V., Sciascia, S. & Visconti, F. (2023). Transgenerational Entrepreneurship in family firms: uncovering the potential of family successors.

2023: Riconoscimento Wiley “Top cited article 2021-2022” per il paper: Gjergji, R., Lazzarotti, V., Visconti, F. (2022). Socioemotional wealth, entrepreneurial behaviour and open innovation breadth in family firms: The joint effect on innovation performance. *Creativity and Innovation Management*, 31(1), 93-108.

2019: Best paper, *Economia Aziendale Online* per il paper: Gjergji, R., Lazzarotti, V., Prasenjit, S. & Visconti, F. (2019). Internationalization and innovation performance of family firms: exploring the role of family management: *Economia Aziendale Online – Business and Management Sciences International Quarterly Review*, 10 (2).

#### **h. attività professionale**

Da aprile 2021, Vice Presidente e Consigliere del Consiglio di Amministrazione di Fideuram Intesa SanPaolo Private Banking.

Da novembre 2024, membro del Consiglio dell'ISTAT, incarico ricoperto anche nel periodo maggio 2020-maggio 2024.

Da ottobre 2024, membro del Comitato di indirizzo e coordinamento dell'informazione statistica dell'ISTAT, incarico ricoperto anche nel periodo settembre 2019-settembre 2023.

Dal giugno 2016, membro del comitato scientifico di Piccola Industria, presso Confindustria.

Dal giugno 2014, membro del Consiglio di amministrazione di Spasciani spa.

Dal giugno 2012 a marzo 2021 membro indipendente del Consiglio di Amministrazione di Intesa SanPaolo Private Banking.

Dal 2007 al 2017, equity partner di Partners - consulenti e professionisti associati, società di consulenza direzionale, nel cui ambito sono state maturate specifiche competenze in progetti rivolti alle piccole e medie imprese, in tema di analisi strategica, progettazione di sistemi di controllo di gestione, formulazione di piani industriali, family business.

Da giugno 2013 a maggio 2014, componente del Nucleo tecnico di valutazione dei progetti di impresa e di avvio di attività professionale, promossi nell'ambito delle attività del Dipartimento Politiche del lavoro e della formazione della Regione Autonoma Valle d'Aosta.

Nel corso del 2012 e del 2013, incarichi per attività di valutazione nell'ambito di progetti promossi dalla Regione Lombardia: Programma Regionale Ergon – Eccellenze regionali a supporto della Governance e dell'Organizzazione dei network di imprese; Bando - Costituzione e reti di impresa nei settori commercio, turismo e servizi; Bando – Sostegno alle reti di imprese.

1990/2006, partner di Impresa Sviluppo, svolgendo attività di consulenza direzionale per piccole e medie imprese, su tematiche di natura gestionale e strategica.

1985/86, attività di consulenza direzionale presso il Service Management Group, nell'ambito di progetti di analisi e diagnosi strategica di imprese prevalentemente operanti nel settore dei servizi.

## CURRICULUM VITAE

**Andrea Urbinati**



### **Short Biography**

Andrea Urbinati is Assistant Professor of Strategy & Business Design at the School of Industrial Engineering of LIUC Università Cattaneo, Italy. His research interests are in the fields of circular economy, business model design, and digital technologies. He is Member of the Core Faculty and Director of the Center on Technological and Digital Innovation of LIUC Business School, the School of Management of LIUC Università Cattaneo. Andrea holds a Ph.D. in Management, Economics, and Industrial Engineering at the School of Management of Politecnico di Milano, Italy. He is also Member of the Extended Faculty of MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, where he teaches in MBA, Executive MBA, and Flex EMBA courses. Andrea has more than sixty publications, as papers on international journals, such as *Technological Forecasting & Social Change*, *Technovation*, *Resources, Conservation & Recycling*, *International Journal of Production Research*, and *Journal of Cleaner Production*, book chapters, national and international conferences. Andrea is Associate Editor of the International Journal of Innovation and Technology Management, Member of the Editorial Board of Sustainability, Review Editor on the Editorial Board of Frontiers in Sustainability (specialty section on Circular Economy), and Ordinary Member of the International Society for Circular Economy (IS4CE).

## Education & Academic Career Summary

- **January 2021 – at present:** Director of the Center on Technological and Digital Innovation of LIUC Business School, the School of Management of LIUC Università Cattaneo.
- **October 2020 – at present:** Assistant Professor of Management Engineering at the School of Industrial Engineering of LIUC Università Cattaneo, Italy.
- **March 2018 – September 2020:** Post-Doc Researcher at the School of Industrial Engineering of LIUC Università Cattaneo, Italy.
- **February 2018:** Ph.D. in Management, Economics, and Industrial Engineering from Politecnico di Milano. Title of the dissertation: “Innovation Management and Digital Technologies: Opening Up the Black Box”.
- **March 2017 – August 2017:** Visiting Ph.D. Candidate (6 months) at the University of Copenhagen, Denmark, in the research group of Professor Marcel Bogers, Department of Food and Resource Economics, Unit for Innovation, Entrepreneurship and Management.
- **October 2014 – February 2018:** Ph.D. Candidate at the Department of Management, Economics, and Industrial Engineering of Politecnico Di Milano, Italy.
- **March 2012 – October 2014:** M.Sc. (2 years program) in Management Engineering from Politecnico di Milano, Italy.
- **October 2008 – October 2011:** B.Sc. (3 years program) in Management Engineering from University of Perugia, Italy.

## Teaching Activity in BSc and MSc courses

- **October 2020 – at present:** Professor of “Strategic Analysis and Organizational Design” course for the B.Sc. program in Management Engineering at LIUC Università Cattaneo, Italy (3 ECTS).
- **October 2020 – at present:** Professor of “Industrial Marketing and Distribution Strategies” course for the B.Sc. program in Management Engineering at LIUC Università Cattaneo, Italy (6 ECTS).
- **March 2019 – September 2020:** Adjunct Professor of “Strategic Analysis and Organizational Design” course for the B.Sc. program in Management Engineering at LIUC Università Cattaneo, Italy (3 ECTS).
- **March 2018 – September 2020:** Adjunct Professor of “Economics and Business Administration” course for the B.Sc. program in Information Engineering at Politecnico di Milano, Italy (10 ECTS).
- **September 2017 – September 2020:** Adjunct Professor of “Industrial Marketing and Distribution Strategies” course for the B.Sc. program in Management Engineering at LIUC Università Cattaneo, Italy (6 ECTS).
- **September 2017 – September 2018:** Adjunct Professor of “Innovation Management and New Product Development” course for the M.Sc. program in Management Engineering at LIUC Università Cattaneo, Italy (9 ECTS).
- **April 2017 – June 2017:** Teaching Assistant in the “Innovation & Entrepreneurship” course for the M.Sc. program in the Faculty of Science, at University of Copenhagen, Denmark (7.5 ECTS). [Course of Professor Marcel Bogers]
- **October 2015 – October 2017:** Teaching Assistant in the “Economics and Business Administration” course for the B.Sc. program in Management Engineering at Politecnico di Milano, Italy (10 ECTS). [Course of Professor Federico Frattini]

- **March 2015 – March 2017:** Teaching Assistant in the “Fundamentals of Management and Industrial Engineering – Fundamentals of Management Section” course for the B.Sc. program in Energy Engineering at Politecnico di Milano, Italy (5 ECTS). [Course of Professor Davide Chiaroni]
- **October 2014 – October 2018:** Teaching Assistant in the “Strategy & Marketing” course for the M.Sc. program in Management Engineering at Politecnico di Milano, Italy (10 ECTS). [Course of Professor Vittorio Chiesa]

#### Teaching Activity in Post-Lauream courses

- **October 2019:** Lecturer in the “Business Ethics, Circular Economy” course for First level Specializing Master on “Strategic and Innovative O&M Management” run by Enel and Politecnico Di Milano, Italy.
- **June 2019:** Lecturer in the “Open Innovation and effective collaboration strategies” course for a training program commissioned by LATI, a global supplier of high technology solutions for the thermoplastic industry, to LIUC Business School, the Graduate School of Business of LIUC Università Cattaneo, Italy.
- **January 2019:** Lecturer in the “Economics, Planning & Control” course for First level Specializing Master on “Strategic and Innovative O&M Management” run by Enel and Politecnico Di Milano, Italy.
- **January 2019 – at present:** Lecturer in the “Circular Economy” course for the “Elective EMBA” program run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
- **November 2018:** Lecturer in the “Innovation and Technology Management” course for the “Elective EMBA” program run by LIUC Business School, the Graduate School of Business of LIUC Università Cattaneo, Italy.
- **October 2018 – at present:** Lead Professor in the “Accounting” course for the “International Master in Marketing Management, Omnichannel and Consumer Analytics (Master IM4)” program run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
- **October 2018 – at present:** Lead Professor in the “Accounting” course for the “International Master in Business Analytics and Big Data (Master BABD)” program run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
- **October 2018:** Lead Professor in the “Accounting” course for the “International Master in Project Management (Master IMPM)” program run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
- **October 2018 – at present:** Lead Professor in the “Accounting” course for the “Master in Energy Management (Master MEM)” program run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
- **February 2018:** Lecturer in the “Digital Innovation” course for the “Master in Management (Master MIM)” program run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
- **November 2017 – at present:** Lecturer in the “Fundamentals of Management Engineering” course for the “Master in Project Management of structural and infrastructure works” program run by Scuola Master F.lli Pesenti in partnership with CISE, Consortium of Politecnico di Milano, Italy.
- **January 2017 – at present:** Lecturer in the “Innovation Management” course for the “International Full Time MBA” program run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
- **January 2017 – at present:** Lecturer in the “Innovation Management” course for the “International Flex Executive MBA” program run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
- **November 2016:** Lecturer in the “Building new businesses and strategies through design” course for the “Master in Strategic Design Program” run by POLI.design, Consortium of Politecnico di Milano, Italy.

- **May 2016:** Lecturer in the “Open Innovation” course for the “Master in Management of Research, Innovation and Technology (Master MIT)” program run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
- **May 2016:** Lecturer in the “Innovation Management” course for the “Elective EMBA” program run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
- **December 2015:** Lecturer in the “Administration, Accounting, Budget and Audit” course for the “High School of Business Administration” program run by FOIM (Fondazione dell’Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano), Italy.
- **October 2015:** Lecturer in the “Brand and Corporate Strategy” course for the “Master in Strategic Design Program” run by POLI.design, Consortium of Politecnico di Milano, Italy.
- **June 2015:** Lecturer in the “Business Administration” course for the “Master in Energy Management (Master MEM)” program run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
- **June 2015 – at present:** Lecturer in the “Innovation and Project Management” course for the “Flex EMBA” program run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
- **June 2015 – at present:** Lecturer in courses focused on “Accounting”, “Innovation” and “Circular economy” in a number of MBA (Master for Business and Administration), Executive MBA (Executive Master for Business and Administration) and Flex EMBA (Flexible Executive Master for Business and Administration) programs run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.

#### **Other university and research activities**

- **October 2021:** Co-proponent of the Conference Special Track “Enabling Factors for the Diffusion of Circular Economy and their impacts on Sustainability” of the *XXXII Annual Scientific Meeting of the Italian Association of Management Engineering (AiIG) – Rethinking Sustainability and Resilience after the Covid-19 pandemic. Developing research and education in Management Engineering*, Naples, Italy, October 21-22 (together with Davide Chiaroni, Luca Fraccascia, Ilaria Giannoccaro).
- **July 2021:** Research Award for the article “Elia, G., Messeni Petruzzelli, A., and **Urbinati, A.** (2020). Implementing open innovation through virtual brand communities: A case study analysis in the semiconductor industry. *Technological Forecasting and Social Change*, Vol. 155, 119994. ISSN: 0040-1625.” on the occasion of LIUC Research Day.
- **June 2021:** Chair in the Conference Track “Circular Economy & Innovation” of the *XXXII ISPIM Innovation Conference: Innovating Our Common Future*. Berlin, Germany, June 20-23.
- **April 2021:** Certificate of recognition by the international scientific journal *R&D Management* for the article “**Urbinati, A., Chiaroni, D., Chiesa, V., and Frattini, F.** (2020). *The role of digital technologies in open innovation processes: an exploratory multiple case study analysis*. *R&D Management*, Vol. 50, No. 1, pp. 136-160” as the top cited article between 2019 and 2020.
- **February 2021:** Certificate of recognition by the international scientific journal *International Journal of Production Research* for the article “**Rosa, P., Sassanelli, C., Urbinati, A., Chiaroni, D., and Terzi, S.** (2020). *Assessing Relations Between Circular Economy and Industry 4.0: A Systematic Literature Review*. *International Journal of Production Research*, Vol. 58, No. 6, pp. 1662-1687” as the top cited article in 2020.
- **December 2020:** Nomination of the best paper award for the article “**Khitous, F., Verleye, K., and Urbinati, A.** (2020). *Product-Service Systems in the Transition to a Circular Economy in the Fashion Industry: A Customer Engagement Perspective*” on the occasion of the 20th EURAM conference – *The Business of Now: the future starts here*, Dublin, Ireland, December 4-6.

- **October 2020:** Co-proponent of the Conference Special Track “Enabling Factors for the Diffusion of Circular Economy” of the *XXXI Annual Scientific Meeting of the Italian Association of Management Engineering (AiIG) – Rethinking Effectiveness at the Age of Sustainability*, Naples, Italy, October 22-23 (together with Davide Chiaroni, Luca Fraccascia, Ilaria Giannoccaro).
- **September 2020 – at present:** Review Editor on the Editorial Board of *Frontiers in Sustainability* (specialty section on Circular Economy).
- **July 2020 – at present:** Ordinary Member of the International Society for Circular Economy (IS4CE) – <https://www.is4ce.org/en/>.
- **June 2020:** Research Award for the article “Ünal, E., Urbinati, A., Chiaroni, D., and Manzini, R. (2019). Value Creation in Circular Business Models: The Case of a US Small Medium Enterprise in the Building Sector. *Resources, Conservation and Recycling*, Vol. 146, pp. 291-307. ISSN: 0921-3449” on the occasion of LIUC Research Day.
- **December 2019:** Guest Editor of the Call for Papers of Special Issue on “The role of Innovation Catalysts in Business Model re-design for Circular Economy” in *Sustainability* (together with Leena Aarikka-Stenroos, Davide Chiaroni, Joonas Keränen).
- **October 2019 – November 2019:** Lecturer on “Circular Economy” for the “Science, Technology, Innovation and Green Growth” training course on behalf of the China Energy Research Society (CERS), Beijing, China.
- **October 2019 – at present:** Member of the Editorial Board of *Sustainability*.
- **October 2019:** Co-proponent of the Conference Special Track “Sustainable Business Models & Circular Economy” of the *XXX Annual Scientific Meeting of the Italian Association of Management Engineering (AiIG) – The challenges ahead: work, technological change and the organizations of the future. Developing research and education in Management Engineering*, Turin, Italy, October 17-18 (together with Davide Chiaroni, Raffaella Cagliano, Pasquale del Vecchio, Luca Fraccascia, Simone Franzò, Ilaria Giannoccaro, Paolo Landoni, Raffaella Manzini, Giuseppina Passiante).
- **August 2019:** Member of the Scientific Committee of CRS Laghi, spin-off of the Carolina Albasio High School of Castellanza, which promotes high-innovation entrepreneurial initiatives to exploit the results of scientific research, also with the aim of expanding the potential of the university research system and developing new training opportunities.
- **July 2019 – at present:** Associate Editor of the *International Journal of Innovation and Technology Management*.
- **July 2019 – at present:** Member of the Core Faculty of LIUC Business School, the School of Management of LIUC Università Cattaneo, Italy.
- **June 2019:** Guest Editor of the Call for Papers of Special Issue on “Digital technologies in the business model transition towards circular economy” in *Resources, Conservation & Recycling X*, the open access mirror journal of *Resources, Conservation & Recycling* (together with Davide Chiaroni, Pasquale del Vecchio, David Peck and Demetris Vrontis).
- **June 2019:** Co-proponent of the Conference Special Track “Circular Economy and Business Models Innovation” of the *14th International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD) 2019 – Knowledge Ecosystems and Growth*, Matera, Italy, June 5-7, 2019 (together with Piera Centobelli, Roberto Cerchione, Davide Chiaroni and Pasquale Del Vecchio).
- **May 2019 – at present:** Member of the Programme Scientific Committee of the 6<sup>th</sup> European Lean Educator Conference (ELEC 2019).

- **February 2019 – at present:** Member of the Extended Faculty of MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
- **October 2018:** Co-organizer of the *XXIX Annual Scientific Meeting of the Italian Association of Management Engineering (AiIG) – The challenge of management engineering in a changing manufacturing world: developing competences and intellectual capital across management and technology*, Castellanza, Italy, October 11-12 (together with Raffaella Manzini and Valentina Lazzarotti).
- **September 2018 – at present:** Member of the evaluation committee of M.Sc. and B.Sc. dissertations at LIUC Università Cattaneo, Italy.
- **July 2018:** Chair in the Conference Tracks “Innovation Systems & Policies”, “Business Model Innovation”, “Open innovation intermediaries: tools, platforms and communities”, “Digitally enabled business model innovation”, and “Digital platforms and digital technologies” of the *R&D Management Conference – R&Designing Innovation, Transformational Challenges for Organizations and Society*, Milan, Italy, June 30 – July 4.
- **July 2018:** Co-proponent of the Conference Track “Digital platforms and digital technologies: challenges and opportunities for innovation scholars and practitioners” of the *R&D Management Conference – R&Designing Innovation, Transformational Challenges for Organizations and Society*, Milan, Italy, June 30 – July 4 (together with Tommaso Buganza, Laurent Muzellec, Ellen Enkel and Daniel Trabucchi).
- **June 2018 – at present:** Supervisor of M.Ss. and B.Sc. program dissertations at LIUC Università Cattaneo, Italy.
- **May 2018:** Guest speaker in the “International Trade Fair Material Handling, Intralogistics and Logistics Italy” (*Intralogistica Italia*) event, dedicated to the most innovative solutions and integrated systems for materials handling, warehouse management, materials storage and picking, with a speech entitled “Open Innovation: The New Imperative for Creating and Profiting from Technology”.
- **April 2018:** Chair in the Conference Track “Do Digital Business Models Require Digital Organizations?” of the *Academy of Management Specialized Conference – Big Data and Managing in a Digital Economy*, Surrey, England, April 18-20.
- **November 2017:** Member of the commission evaluated for the EOCCS process – EFMD Global Network Online Course Certification System of the “Innovation Management” course for the “International Flex EMBA” program run by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy. MIP finally received the EOCCS certification on the date of December 14th, 2017.
- **September 2017 – at present:** Co-lecturer together with Davide Chiaroni in the Corporate Education program “Innovation Lab – Leading the new paradigm of Circular Economy”, edited by MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, in collaboration with the Intesa Sanpaolo Innovation Center, to promote the economic development of Italian companies, with specific regard to the megatrend of Circular Economy.
- **August 2017:** Guest speaker in a seminar entitled “Creation and Capture of Value from Big Data Technology: A Multiple Case Study Analysis of Provider Companies” in the Faculty of Science, at University of Copenhagen, Denmark.
- **June 2017 – at present:** Research fellow at LIUC Business School, the Graduate School of Business of LIUC Università Cattaneo, Italy. At LIUC Business School, Andrea has carried out several research activities in the field of technology and patent intelligence, open innovation, and digital technologies, such as:
  - **2019:** “Analysis of R&D activities and access to tax credit facilities”, commissioned by Tesar, Italy’s leading supplier of software for the planning, control and management of industrial quality and production, as well as for automatic data collection from the production departments.

- **2019:** “Market analysis”, commissioned by Gefco, a global provider of industrial supply-chain services and European leader in the automotive logistics.
  - **2018 – 2019:** “Intangible assets in the assessment of the creditworthiness: a systemic approach”, commissioned by Intesa Sanpaolo, the first Italian banking group.
  - **2018 – 2019:** “Strategic challenges in the footwear sector: a possible framework” commissioned by Assocalzaturifici, the Italian association representing industrial shoemakers in Italy.
  - **2018 – 2019:** “Family business and open innovation in Italian footwear companies: pushes, obstacles and solutions” commissioned by Assocalzaturifici, the Italian association representing industrial shoemakers in Italy.
  - **2018 – at present:** Research fellow in the “IPcube Observatory”, which is aimed to (i) evaluate the innovation performance of companies, through the Innovation Patent Index, (ii) realize analyses of business innovation activities, using patent information, publications, reports, panel of experts, and (iii) analyze technological trends, identify emerging technologies, evaluate their potential business impacts.
  - **2018:** “Analysis of the managerial needs of companies operating in Varese and Como territories with respect to the digitization and the in-formative services suitable to fill the arising needs” commissioned by Fondirigenti, the Italian interprofessional fund for continuous training of managers promoted by Confindustria and Federmanager.
  - **2017-2018:** “Technology Intelligence with Expert Opinion Methods” commissioned by SAES Getters, Italian company that conceives and produces families and compounds of advanced “functional” materials.
- **March 2017:** Guest speaker in a seminar entitled “Innovation Management and Digital Technologies: Opening up the Black Box” in the Faculty of Science, at University of Copenhagen, Denmark.
  - **December 2016 – at present:** Member of the evaluation committee of M.Sc. and B.Sc. dissertations at Politecnico di Milano, Italy.
  - **December 2016:** Chair in the Conference Special Track “Open Innovation in the Digital Age – Organizing for Open Innovation” at the *3rd Annual World Open Innovation Conference*, 2016, Barcelona, Spain, December 15-16.
  - **June 2016 – at present:** Supervisor of MBA, Executive MBA, and Flex EMBA Project Works at MIP, the Graduate School of Business of Politecnico di Milano, Italy.
  - **June 2016 – at present:** Member of the Italian Association of Management Engineering (AiIG).
  - **October 2014 – at present:** Supervisor of M.Sc. and B.Sc. programs dissertations at Politecnico di Milano, Italy.
  - **October 2014 – at present:** Consultant and research fellow in the Energy & Strategy Group of Politecnico di Milano, Italy. In the Energy & Strategy Group, Andrea has carried out numerous research and consultancy activities in the field of renewable energy, energy efficiency and smart grids, such as:
    - **2019-2020:** Scientific Co-Director (together with Davide Chiaroni) of the “Circular Economy Observatory”.
    - **2017-2018:** Project Manager of the “Water Management Observatory”.
    - **2016:** “Comparative assessment of the environmental impact of gas compression infrastructures in Italy” commissioned by Snam Rete Gas, Italian operator in the transportation, storage, regasification and distribution of gas.

- **2015:** “Technical and economical validation of Reeflow4s System” commissioned by Reepack S.r.l., Italian manufacturer of packaging machines.
- **2015:** “Analysis of the Fuel Card Offer in Italy to Support the Launch of “ExpendiaSmart – Drive”” commissioned by Edenred, Italian company of prepaid company services.
- **2014:** “Support for the development of a risk assessment model in industrial energy efficiency projects” commissioned by Bartucci S.p.A, Italian energy services company.

#### **Other professional services**

- **April 2017 – July 2017:** Tutor in the “Unlock Your Ability” International program promoted by ABB, in collaboration with PoliHub, to address aspiring entrepreneurs who have innovative projects for the development of a sustainable, environment-friendly energy distribution model.
- **March 2017 – March 2019:** Member of the technical-scientific team within the “Smart Fashion and Design” project promoted by Regione Lombardia for the development of a brokerage platform to support the recruitment process of new talents by companies operating in fashion and luxury industries.
- **September 2016 – March 2017:** Tutor in the “Next Energy” Italian program promoted by Terna and Fondazione Cariplo, together with PoliHub, to promote new ventures in the electricity sector.

## **Publications**

In the moment when this document is compiled, the main indicators of the scientific production of Andrea Urbinati are: (i) Google Scholar – Citations: 1370, Index H: 15, i10-Index: 20; (ii) Scopus – Documents by Author: 25, H-Index: 14, Total Citations: 779; (iii) Web of Science – Total Publications: 24, Total of Times Cited: 631, Average per Item: 26,29, H-Index: 12.

AiIG Ranking: GOLD: 2; SILVER: 12; BRONZE: 3; COPPER: 7.

### ***Articles in international refereed journals***

1. **Urbinati, A.**, Manelli, L., Frattini, F., Bogers, M. (2021). The Digital Transformation of the Innovation Process: Orchestration Mechanisms and Future Research Directions. *Innovation: Organization & Management*, forthcoming. ISSN: 1447-9338. [SCOPUS, WOS; AiIG: BRONZE; ABS: 2]
2. **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., Maccarrone, P., Messeni Petruzzelli, A., and Frattini, F. (2021). A Multidimensional Scorecard of KPIs for Retrofit Measures of Buildings: A Systematic Literature Review. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, in press. ISSN: 1535-3958. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, ABS: 1]
3. Franzò, S., **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., and Chiesa, V. (2021). Unravelling the design process of business models from linear to circular: an empirical investigation. *Business Strategy and the Environment*, in press. ISSN: 1099-0836. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, ABS: 3]
4. **Urbinati, A.**, Franzò, S., and Chiaroni, D. (2021). Enablers and Barriers for Circular Business Models: an empirical analysis in the Italian automotive industry. *Sustainable Production and Consumption*, Vol. 27, 551-566. ISSN: 2352-5509. [SCOPUS; WOS]
5. **Urbinati, A.**, Manzini, R., Piacentini, D., and Carretti, C. (2021). Implementing Open Innovation for Radical Innovation: Three successful cases in SAES Group. *European Journal of Innovation Management*. ISSN: 1460-1060. [SCOPUS, WOS, AiIG: BRONZE, ABS: 1]
6. Chiaroni, D., Del Vecchio, P., Peck, D., **Urbinati, A.**, and Vrontis, D. (2020). Digital technologies in the business model transition towards a circular economy. *Resources, Conservation and Recycling*, 105286. ISSN: 2590-289X. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER] – EDITORIAL
7. **Urbinati, A.**, Landoni, P., Cococcioni, F., and De Giudici, L. (2020). Stakeholder Management in Open Innovation Projects: A Multiple Case Study Analysis. *European Journal of Innovation Management*. ISSN: 1460-1060. [SCOPUS, WOS, AiIG: BRONZE, ABS: 1]
8. **Urbinati, A.**, Rosa, P., Sassanelli, C., Chiaroni, D., and Terzi, S. (2020). Circular business models in the European manufacturing industry: A multiple case study analysis. *Journal of Cleaner Production*, Vol. 274, 122964. ISSN: 0959-6526. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, ABS: 2]
9. Sassanelli, C., **Urbinati, A.**, Rosa, P., Chiaroni, D., and Terzi, S. (2020). Addressing circular economy through design for X approaches: A systematic literature review. *Computers in Industry*, Vol. 120, 103245. ISSN: 0166-3615 [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, ABS: 3]
10. Elia, G., Messeni Petruzzelli, A., and **Urbinati, A.** (2020). Implementing open innovation through virtual brand communities: A case study analysis in the semiconductor industry. *Technological Forecasting and Social Change*, Vol. 155, 119994. ISSN: 0040-1625. [SCOPUS, WOS, AiIG: GOLD, ABS: 3]
11. Manfredi Latilla, V., **Urbinati, A.**, Cavallo, A., Franzò, S., and Ghezzi, A. (2020). Organizational Re-Design for Business Model Innovation while exploiting digital technologies: A Single Case Study of an Energy Company. *International Journal of Innovation and Technology Management*, Vol. 18, No. 02, 2040002. ISSN: 0219-8770. [SCOPUS, AiIG: COPPER, ABS: 1]
12. Khitous, F., Strozzi, F., **Urbinati, A.**, and Alberti, F. (2020). A systematic literature network analysis of existing themes and emerging research trends in circular economy. *Sustainability*, Vol. 12, No. 4, 1633. [13 pages]. ISSN: 2071-1050. [SCOPUS, WOS, AiIG: COPPER]
13. Centobelli, P., Cerchione, R., Chiaroni, D., Del Vecchio, P., and **Urbinati, A.** (2020). Designing business models in circular economy: A systematic literature review and research agenda. *Business Strategy and the Environment*, Vol. 29, No. 4, 1734-1749. ISSN: 1099-0836. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, ABS: 3]
14. Rosa, P., Sassanelli, C., **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., and Terzi, S. (2020). Assessing Relations Between Circular Economy and Industry 4.0: A Systematic Literature Review. *International Journal of Production Research*, Vol. 58, No. 6, pp. 1662-1687. ISSN: 1366-588X. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, ABS: 3]

15. Facchini, F., Oleśków-Szłapka, J., Ranieri, L., and **Urbinati, A.** (2020) A Maturity Model for Logistics 4.0: An Empirical Analysis and a Roadmap for Future Research. *Sustainability*, Vol. 12, No. 1, 1-18, 86. ISSN: 2071-1050. [SCOPUS, WOS, AiIG: COPPER]
16. **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., Chiesa, V., and Frattini, F. (2020). The role of digital technologies in open innovation processes: an exploratory multiple case study analysis. *R&D Management*, Vol. 50, No. 1, pp. 136-160. ISSN: 0033-6807. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, ABS: 3]
17. Mandolla, C., Messeni Petruzzelli, A., Percoco, G., and **Urbinati, A.** (2019). Building a Digital Twin for Additive Manufacturing through the Exploitation of Blockchain: A case analysis of the aircraft industry. *Computers in Industry*, Vol. 109, pp. 134-152. ISSN: 0166-3615 [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER; ABS: 3]
18. **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., and Toletti, G. (2019). Managing the introduction of Circular Products: Evidence from the Beverage Industry. *Sustainability*, Vol. 11, No. 13, 3650 [12 pages]. ISSN: 2071-1050. [SCOPUS, WOS, AiIG: COPPER]
19. Ünal, E., **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., and Manzini, R. (2019). Value Creation in Circular Business Models: The Case of a US Small Medium Enterprise in the Building Sector. *Resources, Conservation and Recycling*, Vol. 146, pp. 291-307. ISSN: 0921-3449. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER]
20. **Urbinati, A.**, Bogers, M., Chiesa, V., and Frattini, F. (2019) Creating and Capturing Value from Big Data: A Multiple-Case Study Analysis of Provider Companies. *Technovation*, Vols. 84-85, pp. 21-36. ISSN: 0166-4972. [SCOPUS, WOS, AiIG: GOLD, ABS: 3]
21. Ünal, E., **Urbinati, A.**, and Chiaroni, D. (2019). Managerial practices for designing circular economy business models: The case of an Italian SME in the office supply industry. *Journal of Manufacturing Technology Management*, Vol. 30, No. 3, pp. 561-589. ISSN: 1741-038X. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, ABS: 1]
22. **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., Chiesa, V., and Frattini, F. (2019). The Role of the Business Model Design in the Diffusion of Innovation: An Analysis of a Sample of Unicorn-tech Companies. *International Journal of Innovation and Technology Management*, Vol. 16, No. 1, 1950011 [64 pages]. ISSN: 0219-8770. [SCOPUS, AiIG: COPPER, ABS: 1]
23. **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., Chiesa, V., Franzò, S., and Frattini, F. (2019). How incumbents manage waves of disruptive innovations: An exploratory analysis of the global music industry. *International Journal of Innovation and Technology Management*, Vol. 16, No. 1, 1950006 [23 pages]. ISSN: 0219-8770. [SCOPUS, AiIG: COPPER, ABS: 1]
24. **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., Chiesa, V., Franzò, S., and Frattini, F. (2018). An exploratory analysis on the contextual factors that influence disruptive innovation: the case of Uber. *International Journal of Innovation and Technology Management*, Vol. 15, No. 3, 1850024 [26 pages]. ISSN: 0219-8770. [SCOPUS, AiIG: COPPER, ABS: 1]
25. **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., and Chiesa, V. (2017). Towards a New Taxonomy of Circular Economy Business Models. *Journal of Cleaner Production*, Vol. 168, pp. 487-498. ISSN: 0959-6526. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, ABS: 2]

#### **Chapter in edited books**

1. Khitous, F., **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., Manzini, R. (2020). Circular economy in the building sector: Towards a holistic framework for implementing circular business models, in Stefanakis, A., and Nikolaou, I. (2020), *Circular Economy and Sustainability: Environmental Engineering, Policy, and Management*, Elsevier Inc., in press. [SCOPUS]
2. Chiaroni, D., Orlandi, M., **Urbinati, A.** (2021). The Role of Digital Technologies in Business Model Transition Toward Circular Economy in the Building Industry, in Schallmo, D.R.A., and J. Tidd (2021), *Digitalization, Approaches, Case Studies, and Tools for Strategy, Transformation and Implementation*. Switzerland: Springer International Publishing AG, pp. 39-58. ISBN: 978-3-030-69379-4.
3. Salvador, E., Manzini, R., **Urbinati, A.**, Puliga, G., Lazzarotti, V. (2020). Research spin-offs and their role within the entrepreneurial university in the digital age: a framework for future research from Italian case-studies, in Hytti, U. (2020), *A Research Agenda for the Entrepreneurial University*, Edward Elgar Publishing, pp. 229-249. ISBN: 978-1-788-97503-2. [SCOPUS]
4. **Urbinati, A.**, Franzò, S., De Massis, A. and Frattini, F. (2017). Innovation in family firms: a review of prior studies and a framework for future research, in Brem, A., and Viardot E. (2017), *Revolution of Innovation Management: Internationalization and Business Models*, Palgrave, Vol. 8, pp. 213-246. ISBN: 978-1-349-95122-2. [SCOPUS]

### *Articles in international conferences*

1. Del Vecchio, P., **Urbinati, A.** (2021). An empirical investigation of the enablers for circular economy business models in the agri-food sector. *16th International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD)*, Rome, Italy, September 1-3. To be presented.
2. Khitous, F., Verleye, K., **Urbinati, A.** (2021). A Choice-Based Conjoint Analysis on Customer Engagement During the Transition to Circular Economy. *81st Annual Meeting of the Academy of Management*, online conference, July 30 July-August 3. To be presented.
3. Chiaroni, D., Franzò, S., and **Urbinati, A.** (2021). Conceptualizing 3D Printing for Circular Value Creation. *XXXII ISPIM Innovation Conference: Innovating Our Common Future*. Berlin, Germany, June 20-23.
4. Chiaroni, D., Franzò, S., Nasca, A., and **Urbinati, A.** (2021). Circular Business Models in the Built Environment: an Empirical Investigation on Enablers and Barriers. *XXVIII Innovation and Product Development Management Conference (IPDMC)*, Milan, Italy, June 6-8.
5. Khitous, F., Verleye, K., Ostuzzi, F., **Urbinati, A.**, and Manzini, R. (2021). Design Thinking to Foster the Innovation of Circular Economy Value. *21st EURAM conference – Reshaping capitalism for a sustainable world*, online conference, June 16-18.
6. Khitous, F., Verleye, K., and **Urbinati, A.** (2020). Product-Service Systems in the Transition to a Circular Economy in the Fashion Industry: A Customer Engagement Perspective. *20th EURAM conference – The Business of Now: the future starts here*, Dublin, Ireland, December 4-6.
7. Khitous, F., Verleye, K., Ostuzzi, F., **Urbinati, A.**, and Manzini, R. (2020). Design Thinking For Co-Creating Circular Value. *80th Annual Meeting of the Academy of Management*, Vancouver, BC, Canada, August 7-11.
8. Aarikka-Stenroos, L., Chiaroni, D., Ranta, V., and **Urbinati, A.** (2020). Catalyzing Circular Supply Chain Relationships while implementing a Circular Economy Business Model Re-design: Insights from multiple case study in Italy and Finland. *Inaugural Conference of the International Society for the Circular Economy (IS4CE)*, Exeter, Devon, UK, July 6-7.
9. Chiaroni, D., Franzò, S., and **Urbinati, A.** (2020). Enablers and Barriers for Circular Business Models: An empirical analysis in the Italian electric mobility industry. *Online Symposium on Circular Economy and Sustainability*, Alexandroupolis, Greece, July 1-3.
10. Chiaroni, D., Orlandi, M., and **Urbinati, A.** (2020). Digital technologies for circular business models in the building industry. *XXXI ISPIM Innovation Conference: Innovating Our Common Future*, Berlin, Germany, June 7-10.
11. Franzò, S., **Urbinati, A.**, and Frattini, F. (2019). Investigating the relationship between organisational culture and the adoption of open innovation: a multiple project-based case analysis in the energy efficiency industry. *6th Annual World Open Innovation Conference*, Rome, Italy, December 12-13.
12. Franzò, S., **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., and Chiesa, V. (2019). Embracing Circular Economy in the Electric Vehicle Industry: A Comprehensive Literature Review. *XXX edition of the Annual Scientific Meeting of the Italian Association of Management Engineering (AiIG): Developing research and education in Management Engineering*, Torino, Italy, October 17-18.
13. Khitous, F., **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., and Manzini, R. (2019). Circular economy in the building sector: Towards a holistic framework for implementing circular business models. *XXX edition of the Annual Scientific Meeting of the Italian Association of Management Engineering (AiIG): Developing research and education in Management Engineering*, Torino, Italy, October 17-18.
14. Chiaroni, D., Chiesa, V., Toletti, G., and **Urbinati, A.** (2019). Adopting Circular Economy: Business Models transformation in the beverage industry. *XXX ISPIM Innovation Conference: Celebrating Innovation, 500 Years Since da Vinci*, Florence, Italy, June 16-19.
15. Centobelli, P., Cerchione, R., Chiaroni, D., Del Vecchio, P., and **Urbinati, A.** (2019). Circular Economy and Business Models: Preliminary Evidences of a Systematic Literature Review. *14th International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD)*, Matera, Italy, June 5-7.
16. Franzò, S., **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., and Chiesa, V. (2019). Adopting Circular Economy from a Strategic Management perspective: an exploratory multiple cases analysis into the pulp&paper industry. *14th International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD)*, Matera, Italy, June 5-7.
17. Comerio, N., Minelli, E., and **Urbinati, A.** (2019). The role of human capital in the digital transition towards Industry 4.0. *XX Workshop dei Docenti e Ricercatori di Organizzazione Aziendale (WOA): Identity and Pluralism across Organizational Studies and Practices*, Palermo, Italy, February 7-8.
18. Salvador, E., Lazzarotti, V., Manzini, R., Puliga, G., and **Urbinati, A.** (2018). Research Spin-offs and the Digital

Revolution: some evidence from Italian case-studies. *R&D Management Conference: R&Designing Innovation, Transformational Challenges for Organizations and Society*, Milan, Italy, June 30-July 4.

19. Ünal, E., **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., and Manzini, R. (2018). Circular Economy in the Building Sector: analysis of a US case study. *R&D Management Conference: R&Designing Innovation, Transformational Challenges for Organizations and Society*, Milan, Italy, June 30-July 4.
20. Ünal, E., **Urbinati, A.**, and Chiaroni, D. (2018). Circular Industry 4.0: An integrative framework. *25th International EurOMA Conference: To Serve, to Produce and to Servitize in the Era of Networks, Big Data, and Analytics*, Budapest, Hungary, June 24-26.
21. **Urbinati, A.**, Manfredi Latilla, V., and Chiaroni, D. (2018). The Role of Product Design in Circular Economy Business Models. *XXIX ISPIM Innovation Conference: Innovation, The Name of The Game*, Stockholm, Sweden, June 17-20.
22. **Urbinati, A.**, Ünal, E., and Chiaroni, D. (2018). Framing the Managerial Practices for Circular Economy Business Models: A Case Study Analysis. *IEEE 18th International Conference on Environment and Electrical Engineering*, Palermo, Italy, June 12-15. [SCOPUS]
23. **Urbinati, A.**, Bogers, M., Chiesa, V., and Frattini, F. (2018). How do provider companies create and capture value from Big Data technology: An exploratory multiple case study analysis. *Academy of Management Specialized Conference: Big Data and Managing in a Digital Economy*, Surrey, England, April 18-20.
24. Chiaroni, D., **Urbinati, A.**, and Dabic, M. (2018). Implementing Circular Economy Business Models: A case study of a large Italian food multinational company. *1st Latin American Conference on Sustainable Development of Energy, Water and Environment Systems*, Rio de Janeiro, Brazil, January 28-31.
25. **Urbinati, A.**, Bogers, M., Chiesa, V., and Frattini, F. (2017). The Digital Transformation of Business: What Do We Know from the Literature? *XXVIII edition of the Annual Scientific Meeting of the Italian Association of Management Engineering (AiIG): The Digital Transformation Of Business And Society*, Bari, Italy, October 19-20.
26. Manfredi Latilla, V., **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., and Frattini, F. (2017). Harnessing Open Innovation in the Reorganization of an Energy Utility. *18th International CINet Conference: Digitalization and innovation, designing the organization of the future*, Potsdam, Germany, September 10-12.
27. **Urbinati, A.**, Manfredi Latilla, V., Chiaroni, D., and Frattini, F. (2017). The PLM implementation challenges in the Power Generation Industry. *XXVIII ISPIM Innovation Conference: Composing the Innovation Symphony*, Vienna, Austria, June 18-21.
28. **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., Chiesa, V., and Frattini, F. (2017). The role of digital technologies in the innovation process. *XXIV Innovation and Product Development Management Conference (IPDMC)*, Reykjavík, Iceland, June 11-13.
29. Chiaroni, D., and **Urbinati, A.** (2017). Adopting a Circular Business Model: Opportunities and Challenges for the Supply Chain Management. *4th International EurOMA Sustainable Operations and Supply Chains Forum (SOSCF): The challenge of Sustainable Innovation, the role of OM and SCM*, Milan, Italy, February 27-28.
30. **Urbinati, A.**, Chiaroni, D., Chiesa, V., and Frattini, F. (2016). The use of digital technologies to manage open innovation processes: an exploratory analysis. *3rd Annual World Open Innovation Conference*, Barcelona, Spain, December 15-16.
31. Chiaroni, D., and **Urbinati, A.** (2016). Circular Economy Business Models: towards a new taxonomy of the degree of circularity. *XXVII edition of the Annual Scientific Meeting of the Italian Association of Management Engineering (AiIG): Higher Education and Socio-Economic Development*, Bergamo, Italy, October 13-14.
32. Chiaroni, D., Chiesa, V., Frattini, F., and **Urbinati, A.** (2016). The role of the business model design in the diffusion of innovations. *17th International CINet Conference: Innovation and tradition, combining the old and the new*, Turin, Italy, September 11-13.
33. Chiaroni, D., Chiesa, V., Franzò, S., Frattini, F., and **Urbinati, A.** (2016). How incumbents manage waves of disruptive innovation: an empirical analysis. *XXVII ISPIM Innovation Conference: Blending Tomorrow's Innovation Vintage*, Porto, Portugal, June 19-22.
34. Chiaroni, D., Chiesa, M., Chiesa, V., Franzò, S., Frattini, F., and **Urbinati, A.** (2015). From radical to disruptive innovation: the relevance of the context factors. *16th International CINet Conference: Pursuing Innovation Leadership*, Stockholm, Sweden, September 13-15.

### **Books or Reports (in Italian)**

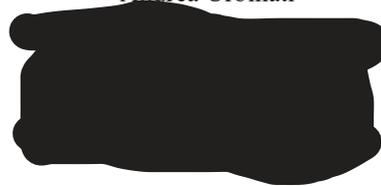
1. Chiaroni, D., Nasca, A., and **Urbinati, A.** (2020). *Circular Economy Report: Quanto è diffusa e in quali modalità l'Economia Circolare in Italia e come farla divenire una opportunità di rilancio per il nostro Paese*. Energy & Strategy Group, Politecnico di Milano. ISBN: 978-88-6493-058-9.
2. Creazza, A., Pizzurno, E., and **Urbinati, A.** (2020). *Economia Circolare e Management: Un nuovo approccio industriale per la gestione d'impresa*. Guerini Next, pp. 1-203. ISBN: 978-88-6896-370-5.
3. Chiaroni, D., Toletti, G., and **Urbinati, A.** (2018). *Water Management Report: le applicazioni ed il potenziale di mercato in Italia*. Energy & Strategy Group, Politecnico di Milano. ISBN: 978-88-98399-23-9.

### **Other publications (in Italian)**

1. **Urbinati, A.** (2021). *Economia Circolare e Management: Un nuovo approccio industriale per la gestione d'impresa. Italia Circolare*.
2. **Urbinati, A.** (2020). L'Economia Circolare nella Strategia e nel Marketing. In Creazza, A., Pizzurno, E., Urbinati, A. (2020). *Economia Circolare e Management: Un nuovo approccio industriale per la gestione d'impresa*. Guerini Next, Capitolo 1, pp. 27-48. ISBN: 978-88-6896-370-5.
3. Creazza, A., Pizzurno, E., and **Urbinati, A.** (2020). Introduzione. In Creazza, A., Pizzurno, E., Urbinati, A. (2020). *Economia Circolare e Management: Un nuovo approccio industriale per la gestione d'impresa*. Guerini Next, Capitolo 1, pp. 17-25. ISBN: 978-88-6896-370-5.
4. Colombo, S., and **Urbinati, A.** (2020). Ripensare la strategia di business: Come ripartire nell'era post covid. *Sistemi & Impresa*, No. 5, luglio-agosto, pp. 32-36. ISSN: 0394-929X.
5. Ghiringhelli, G., and **Urbinati, A.** (2020). Covid-19: sostenibilità ambientale ed economia circolare come motori di rilancio. *GSA Igiene Urbana*, No. 2, aprile-giugno, pp. 32-33.
6. Ghiringhelli, G., and **Urbinati, A.** (2020). Cogliere le opportunità della sostenibilità ambientale e dell'economia circolare per gestire le discontinuità di contesto causate dall'emergenza Covid-19. *Leadership & Management Magazine*.
7. **Urbinati, A.** (2019). Loriblu: il lusso per la donna tutto in una scarpa. In Lazzarotti, V., Visconti, F. (2019), *L'impresa calzaturiera di famiglia: storie di una generazione che innova*, Guerini Next, Capitolo 11, pp. 155-164. ISBN: 978-88-6896-256-2.
8. **Urbinati, A.**, and Gjergji, R. (2019). Moda di Fausto: ragazzi avanti sempre. In Lazzarotti, V., Visconti, F. (2019), *L'impresa calzaturiera di famiglia: storie di una generazione che innova*, Guerini Next, Capitolo 8, pp. 123-133. ISBN: 978-88-6896-256-2.
9. **Urbinati, A.** (2019). Missouri: a Monte Urano l'identità di un territorio, di una famiglia, di un'azienda. In Lazzarotti, V., Visconti, F. (2019), *L'impresa calzaturiera di famiglia: storie di una generazione che innova*, Guerini Next, Capitolo 7, pp. 111-121. ISBN: 978-88-6896-256-2.
10. **Urbinati, A.** (2019). Vittorio Virgili: una tradizione di imprenditori nel distretto calzaturiero del fermano. In Lazzarotti, V., Visconti, F. (2019), *L'impresa calzaturiera di famiglia: storie di una generazione che innova*, Guerini Next, Capitolo 5, pp. 87-96. ISBN: 978-88-6896-256-2.
11. **Urbinati, A.** (2019). Suolificio Mannini Romano: una piccola società di ingegneria nel cuore del distretto marchigiano. In Lazzarotti, V., Visconti, F. (2019), *L'impresa calzaturiera di famiglia: storie di una generazione che innova*, Guerini Next, Capitolo 3, pp. 57-69. ISBN: 978-88-6896-256-2.
12. Comerio, N., Minelli, E., and **Urbinati, A.** (2019). Il ruolo del capitale umano nella transizione verso un'industria 4.0. *Sviluppo & Organizzazione* [peer-reviewed journal], No. 2, marzo-aprile, pp. 80-87. ISSN: 0391-7045.
13. Dallari, F., Pirovano, G., and **Urbinati, A.** (2019). 4.0, dalla teoria alla pratica. *L'Imprenditore*, febbraio, pp. 60-61.
14. **Urbinati, A.**, Lazzarotti, V., and De Massis, A. (2018). Gestire la sfida della trasformazione digitale nelle imprese familiari. *Sistemi & Impresa*, No. 4, luglio-agosto, pp. 70-74. ISSN: 0394-929X.
15. Chiaroni, D., Toletti, G., and **Urbinati, A.** (2018). Water Management Report: le applicazioni ed il potenziale di mercato in Italia. *Servizi a Rete*, No. 2, marzo-aprile, pp. 72-73. ISSN: 2499-6688.
16. De Massis, A., Frattini, F., and **Urbinati, A.** (2017). Innovare restando nella tradizione: la sfida delle imprese familiari. *Sistemi & Impresa*, No. 3, aprile, pp. 33-36. ISSN: 0394-929X.
17. De Massis, A., Frattini, F., and **Urbinati, A.** (2016). Imprese familiari: gestire la sfida dell'innovazione col modello FDI. *Sistemi & Impresa*, No. 6, agosto, pp. 64-69. ISSN: 0394-929X.

Milan, 30th September 2021

Andrea Urbinati



Il sottoscritto dichiara di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui al D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **BROCCOLATO DANIELA**  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Nazionalità  
Data di nascita



**Le esperienze maturate, in particolare con le cariche relative alla vita associativa dei giovani Consulenti del lavoro e la carica all'interno dell'ordine della categoria, mi hanno permesso di sviluppare una buona competenza nel lavoro di squadra oltre a quelle relative al mondo della consulenza del lavoro e nel mondo socio-economico in genere.**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) dal 2021 ad **OGGI**
- Tipo di impiego Presidente Ordine Professionale Consulenti del Lavoro
  
- Date (da – a) DAL GENNAIO 2014 AD **OGGI**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro LIBERO PROFESSIONISTA
- Tipo di impiego CONSULENTE DEL LAVORO
  
- Date (da – a) Dal 2019 ad **OGGI**
- Tipo di impiego membro Giunta ANGCDL
  
- Date (da – a) DAL 2015 AD **OGGI**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASSOCIAZIONE GIOVANI CONSULENTI DEL LAVORO VALLE D'AOSTA
- Tipo di azienda o settore CONSULENZA DEL LAVORO
- Tipo di impiego FONDATRICE E MEMBRO DELL'ASSOCIAZIONE VALDOSTANA
  
- Date (da – a) 2020 - 2021
- Nome e indirizzo del datore di lavoro CNOPS FAP VDA
- Tipo di azienda o settore ENTE DI FORMAZIONE
- Tipo di impiego DOCENZA



- Date (da – a) DA NOVEMBRE 2011 AL 2019
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Progetto Formazione scrI
- Tipo di azienda o settore Ente di formazione
  - Tipo di impiego Docenza
- Principali mansioni e responsabilità Docente in qualità di relatore
  
- Date (da – a) 2018
- Nome e indirizzo del datore di lavoro C.T.I. - CONSORZIO PER LE TECNOLOGIE E L'INNOVAZIONE
- Tipo di azienda o settore Ente di formazione
  - Tipo di impiego Docenza
- Principali mansioni e responsabilità Docente in qualità di relatore
  
- Date (da – a) DAL SETTEMBRE 2018 A GIUGNO 2019
- Nome e indirizzo del datore di lavoro MANZETTI
- Tipo di azienda o settore SCUOLA SUPERIORE DI SECONDO GRADO
  - Tipo di impiego Docente di economia aziendale
  
- Date (da – a) DAL SETTEMBRE 2015 A GIUGNO 2016
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ITPR – CORRADO GEX
- Tipo di azienda o settore SCUOLA SUPERIORE DI SECONDO GRADO
  - Tipo di impiego Docente di tecnica amministrativa
  
- Date (da – a) DAL SETTEMBRE 2014 A FEBBRAIO 2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ISITP - BRAMBILLA
- Tipo di azienda o settore SCUOLA SUPERIORE DI SECONDO GRADO
  - Tipo di impiego Docente di tecnica amministrativa
  
- Date (da – a) DAL 12 SETTEMBRE 2013 AL 30 GIUGNO 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ISIT/ITPR - CORRADO GEX
- Tipo di azienda o settore SCUOLA SUPERIORE DI SECONDO GRADO
  - Tipo di impiego Docente di economia aziendale
- Date (da – a) DAL 18 MARZO AL 31 LUGLIO 2013
- Nome e indirizzo del datore di lavoro CGIL
- Tipo di azienda o settore CAAF/Amministrazione
  - Tipo di impiego Collaborazione per la campagna fiscale e con l'ufficio di amministrazione per l'ordinaria contabilità
  
- Date (da – a) Dal 1° giugno 2011 al 30 novembre 2012
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Studio di consulenza del lavoro
- Tipo di azienda o settore Consulente del lavoro
  - Tipo di impiego Praticante
  
- Date (da – a) Dal 20 settembre 2010 al 22 dicembre 2011
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università della Valle d'Aosta
- Tipo di azienda o settore Ufficio organi accademici
  - Tipo di impiego Funzionario amministrativo
  
- Date (da – a) Dal 28 aprile al 19 settembre 2010
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università della Valle d'Aosta
- Tipo di azienda o settore Ufficio personale
  - Tipo di impiego Funzionario amministrativo



- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 8 aprile al 24 aprile 2010  
Scuola primaria Don Bosco di Aosta  
Supplenza  
Supplente maestra
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 13 gennaio al 14 febbraio 2010  
Istituzione di Ragioneria e Geometri  
Scuola secondaria  
Supplenza  
Supplente di sostegno
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Da luglio a settembre 2008  
Regione Autonoma Valle d'Aosta  
Assessorato Bilancio, Finanze e Patrimonio – ufficio gestione spese  
Stage curriculare  
Emissione dei mandati di pagamento
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Da settembre a ottobre 2007  
INPS  
Ufficio ragioneria  
Stage curriculare  
Varie mansioni di segretariato
- Date (da – a)
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 2001 al 2004  
Lavori estivi  
Mansione di commessa

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Dal 2014  
Ordine dei consulenti del lavoro Valle d'Aosta  
Abilitazione in qualità di consulente del lavoro
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- 14 gennaio – 12 marzo  
CAAF CGIL  
Corso di formazione per la predisposizione delle dichiarazioni dei redditi
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Novembre 2009  
Università degli Studi di Torino  
Laurea specialistica in Economia aziendale – Management Pubblico
- Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Novembre 2007  
Università della Valle d'Aosta  
Laurea triennale in Scienze dell'economia e della gestione aziendale
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)



- Date (da – a) Luglio 2004
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione ISIP
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita Diploma di tecnico della gestione aziendale
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA ITALIANA

ALTRE LINGUA

**FRANCESE**

- Capacità di lettura BUONO
- Capacità di scrittura BUONO
- Capacità di espressione orale BUONO

**INGLESE**

- Capacità di lettura ELEMENTARE
- Capacità di scrittura ELEMENTARE
- Capacità di espressione orale ELEMENTARE

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI  
ORGANIZZATIVE



CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

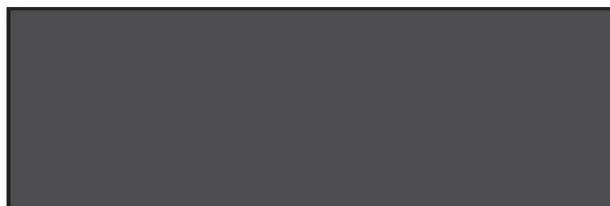
BUONA CONOSCENZA DEL SISTEMA OPERATIVO DI WINDOWS, BUONA CONOSCENZA DEL PACCHETTO MICROSOFT OFFICE, BUONA PADRONANZA DELLA RETE INTERNET E DELLA POSTA ELETTRONICA

PATENTE O PATENTI Patente B - automunita

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Consapevole delle sanzioni penali richiamate dal D.P.R. 28/12/2000 n. 445, in caso di dichiarazioni mendaci e di formazione o uso di atti falsi.

AOSTA 9/2/2023



# MILENA BOETTI

## Curriculum Vitae

### INFORMAZIONI PERSONALI

---

DATA E LUOGO DI NASCITA:  
RESIDENZA E DOMICILIO:  
TELEFONO:  
EMAIL:  
LINKEDIN:

### PROFILO PERSONALE

---

Fin dagli studi universitari ho sviluppato un forte interesse verso tematiche legate alla sicurezza informatica. Al termine del percorso universitario mi sono avvicinata in particolar modo alla sicurezza in ambito Mobile, attraverso un periodo di ricerca e sviluppo all'interno del modo accademico. Le successive esperienze lavorative mi hanno permesso di accrescere le mie competenze in ambito cybersecurity, con particolare attenzione a tematiche legate ai processi di Risk Management e protezione dei dati nel settore bancario ed industriale italiano.

### ISTRUZIONE

---

OTTOBRE 2014 - APRILE 2017	Laurea Magistrale in INFORMATICA Curriculum Reti e Sistemi informatici Università degli Studi di Torino VOTO FINALE: 110/110 con lode TESI: Identity & Access Management in CNH Industrial RELATORE: Prof. Francesco Bergadano TUTOR AZIENDALE: Fabio Olivero
OTTOBRE 2010 - DICEMBRE 2014	Laurea in INFORMATICA Curriculum Reti e Sistemi informatici Università degli Studi di Torino VOTO FINALE: 98/110 TESI: Reengineering di una rete locale sicura RELATORE: Prof.ssa Giovanna Petrone TUTOR AZIENDALE: Paolo Sicca
SETTEMBRE 2005 - GIUGNO 2010	Diploma di MATURITÀ TECNICA COMMERCIALE Istituto Tecnico Commerciale e per Geometri "G.Baruffi", Mondovì (CN) VOTO FINALE ESAME DI STATO: 78/100

## ESPERIENZE LAVORATIVE

GENNAIO 2021 - PRESENTE

**IT Security Governance Specialist** presso GRUPPO CASSA CENTRALE, Cuneo, Sede Principale: Trento

### PRINCIPALI ATTIVITÀ SVOLTE:

- Coordinamento del Programma di adeguamento al Regolamento Europeo relativo alla resilienza operativa digitale per il settore finanziario - Digital Operational Resilience Act (DORA) - a livello di Gruppo. Il Programma ha previsto una prima fase di analisi dei requisiti normativi e di verifica di conformità rispetto a quanto richiesto e di una seconda fase di predisposizione e monitoraggio dei piani di rimedio, sempre a livello di gruppo. Il Gruppo centrale di coordinamento del Programma si è altresì occupato di garantire il coordinamento ed allineamento tra le Legal Entity coinvolte;
- Definizione dei requisiti di Sicurezza a cui i fornitori di servizi ICT del Gruppo si devono attenere, costante adeguamento ed aggiornamento degli stessi in base alle normative di settore vigenti;
- Coordinamento del gruppo di lavoro di valutazione dei fornitori di servizi ICT, al fine di garantire che i fornitori di servizi ICT rispettino i requisiti di sicurezza previsti da parte di Capogruppo e che gli stessi vengano formalizzati a contratto;
- predisposizione e mantenimento del Framework documentale di Sicurezza a livello di Gruppo, attività di revisione ed aggiornamento del framework in base alla normativa vigente e attività di governo nella pubblicazione dello stesso;
- attività legate all'individuazione del Threat Profile a livello di Gruppo, mediante l'analisi periodica del Threat Landscape.

SETTEMBRE 2020 - GENNAIO 2021

**IT Senior Security Consultant** in Torino

### PRINCIPALI ATTIVITÀ SVOLTE:

#### Privacy:

- Conduzione di analisi e valutazioni tecniche al fine di verificare l'adeguamento IT dei clienti a quanto previsto dalla normativa vigente in materia privacy.
- Verifiche sulla conformità dei cookie banner, indirizzamento del cliente verso le soluzioni per l'implementazione di cookie banner conformi al GDPR.

#### IT Security Services:

- Assessment dello stato di sicurezza dell'IT del cliente, con l'obiettivo di definire insieme allo stesso il piano degli interventi per migliorare la sicurezza e l'efficienza del proprio IT
- Attività interne volte allo sviluppo di servizi di sicurezza gestiti predisposti ad hoc sulla base delle esigenze del cliente

#### Project Management Office:

- Attività di PMO per importante cliente che opera in Italia nel settore dell'elettronica di consumo ed elettrodomestici nell'introduzione di sistemi anti frode e attività strettamente correlate alla diminuzione delle stesse
- Attività di supporto al team IT del cliente nei processi di trasformazione digitale

NOVEMBRE 2019 - SETTEMBRE 2020

**IRM Senior Consultant** presso KPMG ITALY, Torino

**PRINCIPALI ATTIVITÀ SVOLTE:**

**Privacy:**

- Supporto nell'adeguamento al GDPR mediante lo svolgimento di interviste con l'obiettivo di consolidare il Registro dei Trattamenti ed Informative, svolgimento delle Analisi dei Rischi e Valutazione d'impatto dei Trattamenti, analisi e consolidamento di Policy e Procedure interne, per un importante cliente Assicurativo Italiano

**Business Continuity Management:**

- Definizione e conduzione di interviste nell'ambito della revisione periodica del modello di Business Continuity (BIA, BCP, etc.) con analisi degli scenari di rischio e degli impatti sul business per la revisione del piano di continuità operativa in linea con lo Standard ISO22301

**IT Risk Management:**

- Definizione della metodologia per la gestione del rischio Terze Parti. Predisposizione di un Framework e relative Policy e Procedure per la valutazione del rischio dei fornitori IT, dalla classificazione di criticità iniziale, alla valutazione del rischio inerente e residuo e monitoraggio nel continuo del rischio associato al fornitore

**IT Internal Audit:**

- Attività di analisi e testing degli elementi IT alla base di controlli manuali con componente IT
- Controlli Generali e Controlli Applicativi IT in ambito della revisione legale del bilancio sui principali sistemi ERP aziendali
- Supporto all'Internal Audit nella conduzione di audit tematici sul GDPR, per una importante Compagnia Assicurativa Italiana (filiale estera)

FEBBRAIO 2018 - NOVEMBRE 2019

**IT Security Consultant** presso CERTIMETER S.R.L, Torino per importante player nel settore bancario italiano, in collaborazione con Ernst & Young

**PRINCIPALI ATTIVITÀ SVOLTE:**

**IT Risk Management:**

- Supporto alla gestione dei processi di gestione del rischio informatico per le applicazioni in esercizio e per le nuove iniziative, al fine di indirizzare i requisiti di sicurezza a mitigazione del Rischio IT
- Supporto nella conduzione delle Interviste con Utenti Responsabili al fine di Valutare il Rischio IT sulle applicazioni in esercizio
- Collaborazione con i principali PM di Progetto per l'indirizzamento dei requisiti di sicurezza, a partire dagli obiettivi di controllo della libreria della Banca

**PMO sicurezza:**

- Supporto nel presidio dell'outsourcer del cliente, volte al rafforzamento dei servizi di sicurezza contrattualizzati (identificazione di eventuali gap, azioni di adeguamento, definizione e monitoraggio della reportistica)
- Supporto al monitoraggio delle vulnerabilità di sicurezza, con la conseguente identificazione e presidio delle iniziative di adeguamento, prioritizzazione delle stesse in ottica risk-based, successivo reporting verso il CIO

#### Attività Progettuali:

- Supporto nella revisione ed integrazione del modello e della metodologia ITRM rispetto ai nuovi requisiti normativi in materia di protezione dei dati personali, espressi dal nuovo Regolamento Privacy (GDPR - General Data Protection Regulation) aventi impatti IT e di sicurezza informatica
- Integrazione della Policy e procedura operativa di Incident Management per la classificazione e la gestione degli incidenti IT e di sicurezza Informatica che si configurano come possibili Data Breach, anche in riferimento al modello di gestione Data Breach definito dalla Banca, al fine di garantire la minimizzazione degli impatti e l'attuazione delle corrette comunicazioni verso gli attori interni ed esterni

MAGGIO 2017 - FEBBRAIO 2018

#### Borsista di Ricerca

*Università degli Studi di Torino*

*Dipartimento di Informatica*

Ricerca e Sviluppo nel campo dell'analisi semi-automatica delle vulnerabilità delle applicazioni mobile, quali Android e iOS. Il lavoro di ricerca ha portato allo sviluppo di un nuovo approccio e successivamente di un Framework, che si pone l'obiettivo di automatizzare, seppure parzialmente l'analisi delle vulnerabilità. L'approccio si basa su una combinazione di analisi statica e dinamica, ed è fortemente basata sulle linee guida pubblicate da OWASP in quest'ambito.

SETTEMBRE 2016 - FEBBRAIO 2017

#### Tirocinante presso CNH INDUSTRIAL, Torino

*Progetto Active Directory Consolidation*

*Design System Junior*

Disegno ed implementazione di una struttura Active Directory unificata allo scopo di migrare utenti, computer e policy consolidando le diverse infrastrutture aziendali esistenti.

## COMPETENZE LINGUISTICHE

---

ITALIANO: Madrelingua

INGLESE: Livello intermedio (B2)

## CERTIFICAZIONI

---

CISM: Certified Information Security Manager

ISO27001:2022: Certificazione di aggiornamento alla Norma

ISO27001:2013: Auditor/Lead Auditor Sistemi di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni

ITIL: ITIL Foundation Certificate in IT Service Management

MOS: Microsoft Office Specialist

## STANDARD CONOSCIUTI

---

REGOLAMENTO DORA, 285 BANCA D'ITALIA, EBA GUIDELINES, PSD2, GDPR

ISO/IEC 27001: 2022, NIST SP 800-53, NIST PRIVACY FRAMEWORK, ENISA, ISO22301, OWASP

## COMPETENZE INFORMATICHE

---

### PROGRAMMAZIONE E WEB

- **Java**
- **Python**
- **R**
- **HTML, JAVASCRIPT, CSS, SVG, D3.JS**
- **PHP (basi)**
- **SQL**
- **C (basi)**
- **Android**

### SISTEMI OPERATIVI

- **Windows**
- **Ubuntu, Debian, Scientific Linux**

### ALTRE COMPETENZE

- **Frida** (Dynamic instrumentation toolkit for security researchers)
- **LaTeX**
- **Gephi**
- **Blender**
- Suite **Microsoft Office**
- **Matlab**
- **GreatSPN** (strumento per la modellazione di Reti di Petri)
- **Uppaal** (strumento per la modellazione di Timed Automata)
- Installazione e configurazione di un Server Web **Apache**
- **OpenLDAP** integrazione in Apache
- **Microsoft Active Directory**
- **Microsoft SharePoint**

## SOFT SKILL

---

Attitudine al lavoro in team e al rispetto delle scadenze, grazie ad una buona capacità di organizzazione/prioritizzazione delle attività.

Forte motivazione nell'acquisizione di nuove competenze e verso lo svolgimento di nuove attività, anche al di fuori della propria comfort zone.

Tali abilità sono state acquisite a seguito, non solo dello svolgimento in gruppo di progetti universitari, ma in particolar modo grazie alle esperienze lavorative intraprese a seguito della carriera universitaria. Tutte le mie esperienze lavorative post laurea mi hanno consentito di entrare in contatto, sia con diversi colleghi con esperienze diversificate, grazie ai quali ho potuto arricchire il mio bagaglio di competenze, sia con clienti diversificati in ambito assicurativo-bancario e industriale.

## INTERESSI

---

Tecnologia, Innovazione, Cyber Security, Networking  
Ambiente, Energie rinnovabili  
Viaggi, Nuoto, Corsa

# Mario Fontanella Pisa

Sono assegnista di ricerca presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell'Università LIUC - Carlo Cattaneo specializzato in sostenibilità ed economia circolare per le aziende. Sono team manager del Green Transition Hub della LIUC e inoltre, come professore e assistente alla docenza, ho tenuto lezioni sia in IES Abroad che presso l'Università. Lavoro infine come consulente per le imprese in ambito di Reporting di Sostenibilità e Analisi strategica di Sostenibilità.

## Carriera lavorativa

### **Collaboratore - Energy & Strategy**

**Settembre 2018 - Maggio 2019**

Collaborazione con l'Osservatorio Energy & Strategy del Politecnico di Milano per la realizzazione e analisi del Water Management Report della Regione Lombardia.

### **Collaboratore - Energy & Strategy**

**Febbraio 2020 - Dicembre 2020**

Collaborazione con l'Osservatorio Energy & Strategy del Politecnico di Milano per la realizzazione del Circular Economy Report (2020).

### **Assegnista di ricerca - LIUC Università Cattaneo**

**Giugno 2021 - presente**

Assegno di ricerca biennale finanziato da Intesa Sanpaolo: "La transizione delle imprese verso un'economia circolare: analisi delle implicazioni nei processi e nelle funzioni aziendali". L'assegno è stato rinnovato per altri due anni fino a giugno 2025

### **Ricercatore presso il Centro Ricerche e Studi dei Laghi**

**Settembre 2021 - presente**

Ricercatore presso il dipartimento DESTA (Scienze Statistiche ed Economiche) per progetti di Ricerca e Sviluppo e Innovazione.

### **Membro Affiliato - LIUC Business School**

**Febbraio 2022 - presente**

Coordinatore del corso a catalogo Circular Economy Management e coinvolto nei corsi master sulle tematiche di Economia Circolare.

### **Team Manager - Green Transition Hub**

**Febbraio 2022 - presente**

Team Manager nel GTH, il centro di competenze e conoscenze relative ai temi di transizione ecologica che si rivolge a studenti e imprese per indirizzarli verso obiettivi di Sostenibilità ed Economia Circolare.

### **Consulente aziendale - Supporto Strategico Decisionale (SSD)**

**Aprile 2023 - presente**

Lavoro come consulente libero professionista per aiutare le aziende nello sviluppo delle tematiche di sostenibilità (reporting, analisi strategica, carbon footprint) ed economia circolare per conto di SSD.

## Esperienze Didattiche

### **Docente - ITS Lombardo Mobilità Sostenibile**

**Febbraio 2022 - presente**

Docente per alunni del 1° e 2° anno del modulo "Economia Aziendale e Circular Economy" per l'indirizzo "Tecnico Superiore per la logistica intermodale e sostenibile".

### **Assistenza alla docenza - LIUC Università Cattaneo**

**Marzo 2022 - presente**

Assistenza docenza nei corsi di laurea triennale "Marketing Industriale e Strategie di Distribuzione" e "Analisi Strategica e Progettazione Organizzativa" in italiano.

### **Docente a contratto - LIUC Università Cattaneo**

**Marzo 2022 - Giugno 2022**

Docente a contratto "Strategic Analysis and Organizational Design" in inglese per il modulo di Organizational Design.

### **Tutor del Contamination Lab - LIUC Università Cattaneo**

**Settembre 2022 - presente**

Tutor del Contamination Lab, il progetto dove gli studenti LIUC propongono idee innovative da sviluppare attraverso un percorso di tutoraggio assieme a ComoNEXT, incubatore certificato dal Ministero dello Sviluppo Economico.

## Dettagli

## Competenze

### Lingue

- Italiano (Madrelingua)
- Inglese (C1): TOEIC 895/990 (2016)

### Conoscenze informatiche

- Pacchetto office
- Programmazione in C

### Soft Skills

- Lavoro di ricerca e analisi della letteratura scientifica
- Capacità e propensione al lavoro di gruppo
- Motivazione

## Co-docenza Circular Economy in a Global and European Context - IES Abroad

Settembre 2023 - presente

Co-docente del corso "Circular Economy in a Global and European Context" in lingua inglese

## Istruzione e Formazione

### Laurea Magistrale in Management Engineering - Ingegneria Gestionale (Politecnico di Milano)

2016-2020

Tesi: "Drivers and Barriers impacting on the transition from Linear to Circular Economy in the Italian ecosystem: a Literature Review and Empirical Analysis on the Automotive, Built Environment, Machinery and Biomass Industries". Voto 94/110

### Laurea Triennale in Ingegneria Gestionale (Politecnico di Milano)

2012-2016

Tesi: "Business Game" Voto 90/110

## Pubblicazioni e articoli

- Fontanella Pisa, M. **Agroittica Lombarda: quando la sostenibilità diventa eccellenza**, in "Italia Circolare", 31 maggio 2023.
- Fontanella Pisa, M., Manzini, R., and Urbinati, A. (2023). **Progettare attraverso l'economia circolare: la sfida per le piccole e medie imprese italiane**. Sistemi & Impresa, No. 4, maggio, pp. 54-57. ISSN: 0394-929X.
- Fontanella Pisa, M., Manzini, R., and Urbinati, A. (2023). **Perchè l'economia circolare riguarda le piccole e medie imprese**. L'Imprenditore.
- Manzini, R., Ponta, L., Puliga, G., Fontanella Pisa, M., Urbinati, A. (2023). **Measuring Circular Oriented Innovation through Patents**. XXX Innovation and Product Development Management Conference (IPDMC), Lecco, Italia, 7-8 giugno.
- Mario Fontanella Pisa, Andrea Urbinati. **La scoperta del clima e dell'economia circolare**, in "Economy Magazine", luglio-agosto 2023.
- Maria Concetta Carissimi, Alessandro Creazza, Mario Fontanella Pisa, Andrea Urbinati, **L'economia circolare nei modelli di business e nelle supply chain: sfide e opportunità per le piccole e medie imprese**, in "Quaderni di ricerca sull'artigianato, Rivista di Economia, Cultura e Ricerca Sociale" 1/2022, pp. 133-156, doi: 10.12830/103502
- **Circular Economy Report: Quanto è diffusa e in quali modalità l'Economia Circolare in Italia e come farla divenire una opportunità di rilancio per il nostro Paese**. Energy & Strategy Group, Politecnico di Milano. ISBN: 978-88-6493-058-9.

**Il/la sottoscritto/a consapevole delle responsabilità penali comminate dalla legge in caso di dichiarazioni false e mendaci, ai sensi e per gli effetti di quanto previsto dagli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, dichiara che quanto dichiarato è conforme a verità.**

**Il/la sottoscritto/a ai sensi e per gli effetti del Regolamento UE 2016/679, acconsente al trattamento dei dati personali.**